

Mötesdatum

Koncern- och finansutskottet

2026-01-29

§12

**Uppföljning av kommunstyrelsens mål, tertial 3 2025 (KS 24/363)****Beslut**

Koncern- och finansutskottet föreslår kommunstyrelsen besluta att

1. Godkänna slutredovisning av måluppföljning per tertial 3 2025.

**Sammanfattning**

Ärendet avser uppföljning av kommunstyrelsens mål för 2025. Redovisningen utgår från kommunens styrmodell och redovisar arbetet, med analys och bedömningar, enligt kommunstyrelsens verksamhetsplan.

**Reservationer**

Stig Malmberg (SD) reserverar sig mot beslutet.

Linda Mattsson (VF) reserverar sig mot beslutet med följande hänvisning:

Vår Framtid reserverar mig mot bedömningen av måluppfyllelsen i tertialrapport 3 avseende kommunstyrelsens mål.

I rapporten bedöms flera mål som uppfyllda trots att redovisade resultat visar på en utveckling i motsatt riktning. För mål som är tydligt mätbara är det relativt enkelt att konstatera utfallet, och i dessa fall blir diskrepansen mellan resultat och bedömning särskilt tydlig.

För mål som saknar tydliga och mätbara indikatorer hänvisas istället till genomförda aktiviteter eller till en påstådd utvecklingstrend. Ett sådant resonemang riskerar att urholka hela syftet med målstyrningen. Att aktiviteter genomförs kan inte i sig likställas med måluppfyllelse, särskilt inte när tillgängliga resultat pekar på försämring.

Ett tydligt exempel är målet om elevers behörighet till nationella gymnasieprogram. Trots att behörigheten har sjunkit med cirka tio procentenheter bedöms målet som uppfyllt. En sådan bedömning är svår att förena med en seriös och trovärdig uppföljning av politiskt beslutade mål.

Denna typ av målstyrning ger inte ett rättvisande underlag för att bedöma verksamhetens resultat och utveckling. Om mål kan anses uppfyllda oavsett faktisk utfallsutveckling riskerar styrningen att förlora sin funktion och därmed inte bidra till att föra kommunen framåt.

**Beslutsunderlag**

- Tjänsteskrivelse Uppföljning av kommunstyrelsens mål, tertial 3 2025
- Kommunstyrelsens målavstämning, tertial 3 2025